

## <目次>

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| I. 改革プログラム（項目表）             | 1  |
| II. ロードマップ（工程表）             | 2  |
| 1. 市役所改革（意識改革）              |    |
| 1-1. 4つの気質に関すること            |    |
| 1-1-1. 横並び気質の打破             | 2  |
| 1-1-2. 定常業務気質の打破            | 3  |
| 1-1-3. 個の気質の打破              | 4  |
| 1-1-4. 待ちの気質の打破             | 5  |
| 2. 職員・組織改革                  |    |
| 2-1. 職員や組織に関すること            |    |
| 2-1-1. 職員及び定員の管理            | 6  |
| 2-1-2. 組織のスリム化              | 7  |
| 3. 財政改革                     |    |
| 3-1. 財政に関すること               |    |
| 3-1-1. 財政健全化                | 7  |
| 3-1-2. 借入金の削減               | 8  |
| 3-1-3. 補助金・交付金・負担金の見直し      | 8  |
| 3-1-4. 財源の確保                | 8  |
| 4. 行政改革                     |    |
| 4-1. 業務に関すること               |    |
| 4-1-1. 業務のIT化               | 9  |
| 4-1-2. 事務事業の評価              | 11 |
| 4-2. 民間との連携・協働に関すること        |    |
| 4-2-1. 民間活用の推進              | 11 |
| 4-2-2. 市民との協働の推進            | 13 |
| 4-3. 資産に関すること               |    |
| 4-3-1. 公の施設等の見直し            | 14 |
| 4-3-2. 施設使用料の見直し            | 16 |
| 4-3-3. 市有地の有効活用             | 17 |
| 4-4. 第三セクター等に関すること          |    |
| 4-4-1. 第三セクター等の自立化（外郭団体を含む） | 17 |
| 4-5. 病院に関すること               |    |
| 4-5-1. 病院経営の改革              | 19 |
| 4-6. 不祥事対策や監査に関すること         |    |
| 4-6-1. 監査の強化                | 20 |
| ○ロードマップ用語の解説                | 21 |